

## Perfil y Áreas de Trabajo

Director de Posgrados y Profesor Asociado de la Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes. Profesor Afiliado de la División de Administración Pública del Centro de Investigación y Docencia Económicas, CIDE México. PhD in Public Administration and Policy de American University en Washington DC, Master in Public Policy de la London School of Economics (LSE). Sus áreas de trabajo e investigación son la gestión pública, el empleo público, corrupción y transparencia, gestión pública local, innovación pública, análisis y formulación de políticas públicas, y enseñanza de asuntos públicos. Experto internacional en temas de administración pública y políticas públicas. Experiencia de cerca de 20 años en los sectores público, privado, académico y sin ánimo de lucro, en cargos de dirección, asesoría, docencia e investigación.

## Educación

Ph.D. *Public Administration & Policy* – The American University – Washington DC, 2012

MSc. *Public Policy* – London School of Economics and Political Science, 2003

Esp. *Evaluación Social de Proyectos* – Universidad de los Andes, 1998

B.Sc. *Economía* – Universidad Nacional de Colombia, 1997

### Cursos Cortos

- Harvard Business Publishing – *Case Method Teaching Seminar*.
- International Academic Program –Real Colegio Complutense at Harvard University *Creating Public Value: Challenges for Urban Management and Public Policy*.
- Kiel Institute for The World Economy- Public Policy Center Summer School *Public & Economic Policy*.
- Universidad Complutense de Madrid-Centro de Investigaciones en Economía y Derecho - Universidad Carlos III de Madrid – Instituto de Economía y Derecho *Análisis Económico del Derecho*

## Experiencia Laboral

- **Universidad de Los Andes - Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo** 01-2017 a la fecha  
*Director de Posgrados*  
*Profesor Asociado*
- **Centro de Investigación y Docencia Económicas CIDE México – División de Administración Pública** 01-2019 a la fecha  
*Profesor Afiliado*
- **Pontificia Universidad Javeriana-Cali – Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas** 08/2015 a 12/2016  
*Director Departamento de Gestión de Organizaciones.*  
*Profesor Asociado*
- **Universidad de Los Andes - Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo** 06/2012 a 07/2015  
*Profesor Asistente*
- **Universidad Icesi – Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas** 03/2006 a 06/2012  
*Profesor Asociado – Departamento de Gestión Organizacional y Departamento de Economía*  
*Director pregrado Economía con Énfasis en Políticas Públicas*  
*Director Observatorio de Políticas Públicas POLIS*
- **The American University – School of Public Affairs** 08/2009 a 06/2011

*Graduate Assistant to the PhD Director*

- **Tecnoquímicas S.A.** 09/2004 a 03/2007  
*Asociado de Asuntos Públicos – Asistente de Vicepresidencia Farmacéutica*
- **Universidad de Los Andes - Centro de Estudios Sobre Desarrollo Económico – CEDE** 11/2003 a 08/2004  
*Investigador Asociado*
- **Departamento Nacional de Planeación** 03/2000 a 07/2002  
*Asesor Dirección de Desarrollo Empresarial*
- **Corporación Excelencia en la Justicia** 12/1998 a 03/2000  
*Investigador Económico - Editor*
- **Universidad de Los Andes - Centro de Estudios Sobre Desarrollo Económico – CEDE** 01/1997 a 11/1998  
*Asistente de Investigación*
- **Financiera de Desarrollo Territorial – Opción Colombia** 06/1996 a 12/1996  
*Asistente Regional de Cofinanciación Departamento del Magdalena*

## Experiencia Docente

- **Universidad de los Andes – Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo** 01/2017 a la fecha  
*Pregrado*  
Introducción a la Gestión Pública (2017-1 a la fecha)  
Análisis de Políticas Públicas (2017-2)  
*Posgrado*  
Gestión Pública Orientada a Resultados (2018 a la fecha)  
Políticas Públicas (2017-1 a la fecha)
- **Pontificia Universidad Javeriana Cali – Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas**  
*Pregrado*  
Organizaciones (2015-II a 2016-I)  
*Posgrado*  
Dirección y Desarrollo del Capital Humano (2016-I a 2016-II)  
Gestión de Organizaciones Gerencia Social (2016-II)
- **Universidad de los Andes – Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo** 06/2012 a 07/2015  
*Pregrado*  
Introducción al Gobierno (2012-II a 2015-I)  
*Posgrado*  
Políticas Públicas (2013-2 a 2015-I)  
Introducción a las Políticas Públicas (2013-I)  
La Política de las Políticas Públicas (2013-I)  
*Educación Continua*  
Gestión y Políticas Públicas – Funcionarios Públicos (2014-II)  
Gestión y Políticas Públicas Ministerio de Transporte (2015-I)

Escuela de Verano Internacional en Gestión del Talento Humano en el Sector Público (2015-I)

• **Universidad Icesi – Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas**

08/2006 a 06/2012

*Pregrado*

Análisis de Políticas Públicas (2011-II a 2012-II)

Administración y Gerencia Pública (2007-I a 2009-I y 2011-II a 2012-II)

Gerencia de Organizaciones Públicas (Verano 2010)

Introducción a la Economía Colombiana (2007-I a 2009-I)

Administración y Políticas Públicas (2006-II)

*Postgrado*

Administración Pública (2011-II a 2014-II)

Gerencia Integral (2008-I a 2009-I)

Economía de la Empresa (2008-I a 2009-I)

Economía de la Organización (2007-I a 2008-I)

Entorno Económico Colombiano (2007-I a 2008-I)

*Educación Continua*

Entorno Económico y Políticas Públicas – Diplomado Gestión Social (2009)

Coordinador Módulo de Políticas Públicas –Diplomado Virtual Gerencia Social para la Protección Social (2008)

Entorno Económico Colombiano – Programa de Alta Gerencia Internacional (2007-I)

**Otras Universidades**

Profesor Invitado a las Universidades EAFIT Medellín, Universidad de Antioquia, Universidad del Norte, Universidad Autónoma de Manizales, Universidad Icesi Cali, Universidad del Magdalena Santa Marta, ESAP Colombia Programa de Alta Dirección.

## Publicaciones Recientes

### Artículos en Peer Review Journals

- Careaga, M. & Sanabria-Pulido, P. (2021) Use of active learning strategies in public affairs education: Advances and lessons from the scholarship and the practice. *Teaching Public Administration Online* (-), pp. 1-21.
- Bello-Gomez, R & Sanabria-Pulido, P. (2021) The costs and benefits of duality: Colombia's decentralization and the response to the COVID-19 pandemic. *Brazilian Journal of Public Administration*. 55 (1), 165-179.
- Rodas-Gaiter, A. & Sanabria-Pulido, P. (2020). [Management, Goal Alignment, and Performance Assessment Legitimacy: Evidence from the Colombian Public Sector](#). *Public Administration Issues*. 5. 81-104
- Ramírez de la Cruz, E., Sanabria, P., Grin, E., Cravacuore, D. and Orellana, A (2020) [The transactions costs of the government's response to the Covid-19 in Latin America](#). *Public Administration Review*. 80:4. 683-695.

- Telch, F. & Sanabria, P. (2018) [Analysis of the perceptions about the organizational environment in Colombia's Public Sector](#). *Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance*. 2:1. 15-32.
- Sanabria P. (2018) [Public Service Motivation and Job Sector Choice: Evidence from Colombia](#). *International Journal of Public Administration*. DOI: 10.1080/01900692.2017.1320409 41 (13). pp 1107-1118.
- Sanabria, P., N. Rubaii & G. Purón. (2016) [Public Affairs Education in Latin America: Emulation or Identity?](#) *Policy & Society*, 35:4, 315-331.
- Langbein, L. & P. Sanabria. (2016) [Independent Professional Bureaucracies and Corruption: Evidence from Latin America](#). *Journal of Comparative Policy Analysis*.
- García, P. y P. Sanabria. (2016) [Visiones críticas sobre el estado en la antropología y la administración pública: miradas al vaivén](#). *Universitas Humanística*. 82:82. 17-47.
- Langbein L. & P. Sanabria (2013) [The Shape of Corruption: Colombia as a Case Study](#) (with Laura Langbein) *Journal of Development Studies* (ISSN 0022-0388) 49 :11, pp. 1-1513.

### Libros con evaluación de pares

- Sanabria, P. & Rubaii, N. (2020) [Policy Analysis in Colombia](#). International Library of Policy Analysis. Bristol, UK: Policy Press – Bristol University Press.
- Rodríguez E, Sanabria-Pulido, P. (2020) [Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización](#). Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- Sanabria P. & E. Rodríguez. (2017) [Transformar lo público. Perspectivas de la Reforma Administrativa de Santiago de Cali de 2016](#). (ISBN 978-958-8936-31-4) Cali: Universidad Icesi.
- Sanabria, P. (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P. (2015) [Avances y Retos de la Evaluación de Políticas Públicas en Gobiernos Subnacionales](#). (ISBN 978-607-9367-60-2) México DF: Centro CLEAR para América Latina. Centro de Investigación y Docencia Económica CIDE. Red Interamericana de Educación en Administración Pública INPAE.
- Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) Bogotá: Ediciones Uniandes.

### Capítulos de Libro

- Covilla, J.C. & Sanabria-Pulido, P. (2021) Esquema híbrido de relaciones intergubernamentales para responder a la pandemia en Colombia. In: Nader, E. & Fuchs, M. (2021) Covid-19 y Estados en acción: un estudio constitucional comparado entre países federales y no federales. Konrad-Adenauer Stiftung. 211-243.
- Sanabria P., Bello-Gómez R.A. (2020) Public Sector Reform and Perceptions of Public Servants: An International Longitudinal Review. In: Sullivan H., Dickinson H., Henderson H. (eds) *The Palgrave Handbook of the Public Servant*. Palgrave Macmillan, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-03008-7\\_89-1](https://doi.org/10.1007/978-3-030-03008-7_89-1)
- Sanabria-Pulido, P, Rodríguez E. (2020) Descentralización, Desconcentración, Asociatividad y Gobernanza Multinivel en Cali Distrito Especial. In: Rodríguez E, Sanabria-Pulido, P. (2020) Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización. Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- Sanabria-Pulido, P, Rodríguez E. (2020) Cali Distrito Especial: ¿Una nueva arquitectura para una gestión pública local efectiva y conectada con el ciudadano en el territorio. In: Rodríguez E, Sanabria-

- Pulido, P. (2020) Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización. Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- Rubaii N, Sanabria-Pulido, P. (2020) [Evolution of policy analysis as a field of study and instruction in Colombia](#). *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 31-46. Policy Press - Bristol University Press
  - Leyva S, Sanabria-Pulido, P, Rodríguez E. (2020) [Metropolitan governance and policy analysis in Colombia](#). *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 113-134. Policy Press - Bristol University Press
  - Sanabria-Pulido, P, Rubaii N, Guzman A. (2020) [The policy analysis movement in Colombia: The state of the art](#). *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 11-30. Policy Press - Bristol University Press
  - Sanabria-Pulido P., Bello-Gómez R.A. (2020) [Public Sector Reform and Perceptions of Public Servants: An International Longitudinal Review](#). In: Sullivan H., Dickinson H., Henderson H. (eds) *The Palgrave Handbook of the Public Servant*. Palgrave Macmillan, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-03008-7\\_89-1](https://doi.org/10.1007/978-3-030-03008-7_89-1)
  - Sanabria, P. (2019). [Las Capacidades Institucionales de los Municipios Colombianos](#). En: Grin, Eduardo y Carrera-Hernández, Ady y Abrucio, Fernando. *Capacidades Estatales en Gobiernos Locales Iberoamericanos. Actualidad, Brechas y Perspectivas*. Sao Paulo: Editora FGV, Fundação Getulio Vargas.
  - Sanabria, P. (2017) [Construcción de Gobernabilidad y Capacidad Institucional para la Renovación Urbana: Análisis del Modelo de Gobernanza y Descentralización de Medellín](#). En: Grin, E., Hernandez, J., y Abrucio, F. (2017) *El Gobierno de las Ciudades: Análisis de los Modelos de Gobernanza y Descentralización de las Metrópolis Latinoamericanas*. Fundación Getulio Vargas Brasil, Universidad Autónoma de Chile. Consejo Latinoamericano de Administración para el Desarrollo - CLAD. ISBN 978-956-368-437-7.
  - Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) A Modo de Introducción y Recordatorio: Recomendaciones y Lineamientos para la Formulación de un Modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 61-82. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Cuellar, P., Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) Lecciones de Pilotos que Potencian las Capacidades de las Entidades para la Puesta en Marcha de Mejoras en la Gestión Estratégica del Talento Humano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 83-112. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Sanabria, P., Astudillo, M., Rodas, A., y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 145-172. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Sanabria, P., Rodas, A., Estrada, S., González, J. y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación de la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 173-208. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Sanabria, P., (2016) A Modo de Conclusión: Lecciones a partir de un Proyecto de Investigación para la Formulación de Lineamientos de Política Pública. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 245-260. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Sanabria, P. (2015) Estado del Arte de la Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público: Teoría y Prácticas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector](#)

- [Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano.](#) (ISBN 978-958-774-159-9) pp. 23-60. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P., Telch, F., Rodas A., Astudillo, M. y Estrada, S. (2015) Lineamientos para una Política de Talento Humano en el Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor al País: Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano.](#) (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 195-340. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Sanabria, P. y Telch, F. (2015) Resultados de la Socialización de Recomendaciones a Nivel Regional. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano.](#) (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 341-362. Bogotá: Ediciones Uniandes.
  - Careaga, M., P. Sanabria, y C. Caballero Argáez (2014) [¿Servidores Públicos más profesionales e íntegros vía educación más profesional?](#). En: Pliscoff, C. Ed. (2014). *Enseñanza y Aprendizaje de Administración y Políticas Públicas en la Américas.* (ISBN 978-956-01-0152-5) pp. 149-180. Santiago de Chile: RIL Editores.
  - Sanabria P. & C. Avellaneda (2014). [“The Training of Senior Civil Servants in Colombia.”](#). En: Montgomery Van Wart & Annie Hondeghem (Eds). (2014) *Leadership and Culture Comparative Models of Top Civil Servant Training* (ISBN 9781137454126) pp.271-287. Palgrave Macmillan.
  - Sanabria, P, C. Pliscoff, R. Gomes. (2014) [E-Government Practices in South American Countries: Echoing a Global Trend or Really Improving Governance? The Experiences of Colombia, Chile, and Brazil.](#) En: Gascó, M. (Ed.) (2014) *Open Government: Opportunities and Challenges for Public Governance* (ISBN 9781461495628) pp. 17-36. New York: Springer.
  - Stazyk, E., R. Davis, P. Sanabria & S. Pettijohn (2013) [Working in the Hollow State: Exploring the Links between Public Service Motivation, Contracting, and Collaboration.](#) En: Dwivedi, Y., Shareef, M., Pandey, S., and V. Kumar. *Public Administration Reformation: Market Demand from Public Organizations* (ISBN 978041583667-8) pp. 124-143.—. London: Routledge

## Documentos de Trabajo y Policy Briefs

- Sanabria-Pulido (2020) COVID-19: [Una prueba ácida a la capacidad de Estados, gobiernos y sociedades. Recomendaciones de Gestión y Políticas Públicas para una respuesta integral coordinada.](#) Apuntes de Gestión y Políticas Públicas No. 1 Bogotá D.C. Escuela de Gobierno Universidad de los Andes.
- Sanabria, P. (2019) [¿Cómo mejorar y racionalizar la contratación por prestación de servicios en el sector público en Colombia? Una mirada desde la calidad del empleo](#) *Nota de Política No. 35.* Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Maria Alejandra González y Oscar Becerra).
- Sanabria, P. (2018) [Marco Conceptual para la Gestión en Valores Públicos del Talento Humano en Bogotá.](#) Bogotá: Veeduría Distrital.
- Sanabria, P., J. Rincón, P. Cuéllar, M. Astudillo, A. Rodas. (2016) [De la recomendación a la acción: ¿Cómo poner en marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 26.
- Sanabria, P., A. Rodas, S. Estrada, J. González & P. Cuellar (2016) [¿Cómo evaluar la efectividad de una política que busque hacer estratégica la Gestión del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 27.
- Sanabria, P. (2015) [Decentralization and Intergovernmental Relations in Colombia: Topics for a State Still in Quest of Structure and Capacity.](#) *Hemisphere* (ISSN 08983038) Florida International University (FIU).
- Sanabria, P., F. Telch, A. Rodas, M. Astudillo & S. Estrada. (2015) [Lineamientos Básicos para una Política de Gestión del Recurso Humano para el Contexto del Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor](#)

- [al País: ¿Cómo hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 18.
- Sanabria, P. (2015) [Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) *Nota de Política No. 21*. Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Pedro Nel Ospina y Fabián Telch).
  - Sanabria, P. (2011). [¿Quién Quiere Ser Funcionario Público en Colombia?](#) *Revista EGOB*. Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de Los Andes, Bogotá. Edición # 8. Noviembre 2011.
  - Sanabria, P. (2010) [Quiénes dirigen a los vallecaucanos? Caracterización de los altos funcionarios públicos del Valle del Cauca y Cali](#). *Documentos de Políticas Públicas 2010-005*. Observatorio de Políticas Públicas-POLIS. Universidad Icesi, Cali. ISSN 2011-5903.
  - Sanabria, P. (2010) [Dos Pasos Hacia Adelante y Uno Hacia Atrás: Colombia y la configuración de un servicio civil profesional y meritocrático](#). *Boletín Política Pública Hoy No. 7* Agosto-2010. Departamento Nacional de Planeación- Dirección de Evaluación de Políticas Públicas. Bogotá DC ISSN 2215-8472
  - Sanabria, P., Solano, N y J. Corrales. (2010) [Seguimiento a las Finanzas Públicas de Cali 2007-2008](#), *Documento de Políticas Públicas 2010-003*, Abril de 2010. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
  - Sanabria, P. y M. Hurtado. (2008) [Análisis de algunos indicadores de Salud de Cali y perspectiva de política pública](#), *Boletín POLIS Observatorio de Políticas Públicas No. 4* Octubre de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
  - Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2007](#), *Documento de Políticas Públicas 2008-001*, Agosto de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
  - Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2006](#), *Informe de Coyuntura Económica Regional ICER– Valle del Cauca*, Julio de 2008. pp.67-90 Banco de La República – DANE
  - Sanabria, P (2008) [Temas Fundamentales para Cali y el Valle del Cauca 2008-2011](#). *Boletín Observatorio de Políticas Públicas No. 3* Febrero de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.

### Publicaciones en Revisión

- Sanabria P & M. Careaga. *Action Learning and Participant-Centered Learning Innovations in Public Affairs Education: Are they Suitable for a Latin American Country?*
- Sanabria, P & L. Langbein. *Who gets bribed? Social Capital and Corruption in Latin America*.

### Publicaciones en Proceso

- Sanabria P. *Gestión Pública: Teoría y Prácticas Gubernamentales*. (Libro de texto).
- Sanabria, P. *Collaboration or subordination? Employee - supervisor relationship and its relation on employees' motivation among Colombian public servants* (con Mauricio Astudillo).
- Sanabria, P *How do employees' perceptions about the effectiveness of human capital management (HCM) affect the performance of subnational governments in Colombia?* (con Sebastián Estrada)
- Sanabria, P. *Socialization or attraction? The evolution of the relationship between public service motivation with preference and choice for public service jobs*.

## Presentaciones en Conferencias Internacionales

- *A Matter of Wages? Effects of Public Sector Wage Policies on the Sector Choice of Highly Educated Professionals.* (with Nicolás Acevedo and Diego Amador) 39<sup>th</sup> Annual Fall Conference, Chicago, Illinois. Noviembre 4, 2017
- *Reformas de la Administración Pública en Colombia y Cambios en el Rol del Estado: Evolución de los Sectores Salud y Pensiones.* Seminario sobre Reforma del Estado. Universidad Autónoma Metropolitana y Centro de Investigación y Docencia Económicas. Ciudad de México Octubre 29-31, 2017.
- *¿Se están adaptando los programas en asuntos públicos en América Latina a las nuevas realidades de gobernanza? Una investigación preliminar de los contenidos de gobierno abierto y gobierno digital en los programas de posgrado.* Conferencia de la Red Interamericana de Educación en Administración Pública INPAE, Lima, Perú. Abril 2017.
- *'Managerialism vs Weberian values in developing civil services: The Cases of Chile and Colombia* (with Cristian Pliscoff). 2017 *Transatlantic Dialogue TAD 13*, American Society for Public Administration, European Group of Public Administration, Florida International University. Miami, Florida, April 5-8, 2017.
- *Social, Institutional, and Contextual Determinants of Local Government Performance in a Developing Country* (con Claudia Avellaneda y Ernesto Cárdenas). XXI Conference International Research Society for Public Management, Budapest, Hungría. Abril 19-21, 2017.
- *Modernización de la Gestión Pública en Colombia: Coyunturas críticas y dependencia del sendero en un proceso no lineal* Congreso del CLAD Santiago de Chile, Noviembre, 2016
- *Qualitative Determinants of Job Sector Choices: Why do you want to work for the government?* Congreso del CLAD Santiago de Chile, Noviembre, 2016
- *Who gets bribed? Social Capital and Street-Level Corruption in Latin America* (con Laura Langbein and Nicolás Acevedo). 14<sup>th</sup> JCPA and ICPA Forum Workshop. Victoria University of Wellington. New Zealand. Agosto 7-9, 2016.
- *Organizational Justice in hiring practices in the Colombian public sector: Differences between long term public servants and fixed term-temporary workers* (con Fabián Telch). XXth Conference International Research Society for Public Management, Hong Kong, China. Abril, 2016.
- *Burnout Among Public Sector Workers ¿Exhausted to Serve?* (con Fabián Telch) XXth Conference International Research Society for Public Management, Hong Kong, China. Abril, 2016.
- *Who gets bribed? Social Capital and Street-Level Corruption in Latin America* (con Laura Langbein). 37th Fall Research Conference Association for Public Policy Analysis and Management. Miami, Florida. Noviembre 2015.
- *Collaboration or subordination? Employee - supervisor relationship and its relation on employees' motivation among Colombian public servants* (con Mauricio Astudillo). Public Management Research Conference (PMRC). Minneapolis, Minnesota. Junio 2015.
- *Independent Professional Bureaucracies and Street-Level Corruption: Evidence From Latin America* (con Laura Langbein). Midwest Political Science Association – MPSA. Chicago, IL. Apr. 2015.
- *How do employees' perceptions about the effectiveness of human capital management (HCM) affect the performance of subnational governments in Colombia?* (con Sebastián Estrada) – International Research Society for Public Management - IRSPM. Birmingham, UK. Abril 1, 2015
- *The performance assessment and the determinants of legitimacy among public officials.* *International Research Society for Public Management* (con Alejandra Rodas) - IRSPM. Birmingham, UK. April 1, 2015
- *Independent Professional Bureaucracies and Street-Level Corruption: Evidence From Latin America.* Association for Public Policy Analysis and Management – APPAM. Albuquerque, NM. Nov. 2014.
- *Who gets bribed? Social capital and Street-Level Corruption in Latin America.* International Research Society for Public Management - IRSPM. Ottawa, Canadá. Abril 9-11, 2014
- *Action and Participant-Centered Learning Innovations in Public Affairs Education: Suitable for Latin America?* Annual Conference Network of Schools of Public Affairs, Policy and Administration. Washington DC, Octubre, 2013.



- *Job Sector Choice and Public Service Motivation: Evidence from Colombia*. Pre-conference Workshop Public Management Research Conference. Madison, Wisconsin, Junio, 2013.
- *Valores Públicos en Colombia y Chile*. 2013. Conferencia Anual de la Interamerican Network for Public Administration Education - INPAE. Santiago de Chile Mayo, 2013.
- *A clash of values on uneven ground? Managerialism vs Weberian values in developing civil services: Two Latin American stories (with Cristian Pliscoff)*. 2013 IRSPM. International Research Society for Public Management, Praga, República Checa, April, 2013.
- *Escogencia del Sector de Empleo y Motivación al Servicio Público: Evidencia de Colombia*. Congreso Internacional de Investigación en Gestión Pública. Cali, Colombia. Noviembre de 2012.
- *¿Servidores Públicos más profesionales e íntegros vía educación más profesional? (con Maite Careaga y Carlos Caballero)*. XVII Congreso Internacional del CLAD. Cartagena de Indias, Colombia, Noviembre de 2012.
- *Does the process to gain accreditation increase the ability of graduate programs in public affairs to contribute to the integrity and professionalization of their country's public sector? (with Maite Careaga y Carlos Caballero)*. 2012 NASPAA Conference. Houston, TX. Octubre de 2012.
- *The Shape of Corruption: Colombia as a case-study. (with Laura Langbein)*. 2012 IPMN. International Public Management Network. Innovations in Public Management for Combating Corruption. Honolulu, HI. June, 2012.

## Proyectos de Investigación

- Elaboración de Estudios de Caso Esquemas Asociativos Territoriales Colombia – Investigador Principal y Director del Proyecto. Financiador. Banco Mundial 05/2020 a 07/2020
- Elaboración de Guías de Reactivación Económica y Social para las Alcaldías y Gobiernos Locales de las 32 Capitales de Colombia. Investigador Principal y Director del Proyecto. – Financiador: Asocapitales. 05/2020 a 08/2020
- Simplificar y optimizar la organización y funcionamiento de las Instancias de Competitividad e Innovación, con el fin de mejorar la eficiencia del Gobierno Nacional en la formulación, implementación y evaluación de las políticas e instrumentos sobre competitividad e innovación. Director del proyecto. Financiador: Swiss Contact 09/2019 a 08/2020
- Generación de valor público y la participación de Colsubsidio en la implementación de políticas públicas en Colombia. Investigador Principal y Director del Proyecto. Financiador Colsubsidio. 11/2017 a 12/2018
- Acompañamiento a la Reforma Administrativa del Municipio de Santiago de Cali (Investigador Principal) Financiado por la Cámara de Comercio de Cali 04/2016 a la fecha
- Caja de Herramientas para el Gerente Público (serie de libros de apoyo a la gestión) 06/2014 a 07/2015
- Estructuras de Gobierno y Gestión Pública Local, los casos de Cali y Medellín. (Investigador principal) 01/2015 a 07/2016
- Innovación Pública y Gestión Local en Colombia (Investigador Principal) 10/2014 07/2015
- Proyecto Para Formular Bases del Diseño, Implementación y Evaluación de una Política Integral, que promueva la Innovación y la Efectividad 05/2013 a 04/2016

en la Administración y Gestión del Talento Humano en el Sector Público (Investigador Principal). Financiado por Colciencias-DAFP-ESAP.

### Becas, Reconocimientos y Grants

- Artículo con Laura Langbein incluido en la selección de los Clásicos del Análisis de Políticas Públicas por el Journal of Comparative Policy Analysis – JCPA. 2020
- Investigador Senior – Ministerio de Ciencia y Tecnología de Colombia Minciencias 2019
- Premio de la Association for Public Policy Analysis and Management APPAM y el International Comparative Policy Analysis ICPA Forum al mejor paper comparativo 2015, con Laura Langbein, APPAM Fall Conference 2015. 2015
- Seleccionado en la celebración de los 80 años de la Escuela de Asuntos Públicos de American University como uno de Ochenta egresados destacados. 2015
- Seleccionado Miembro Comité Científico IRSPM 2014 – Ottawa, Canadá. 2014
- Exención de Matrícula - International Academic Program Real Colegio Complutense at Harvard University. 2014
- Propuesta Seleccionada para Financiación Proyecto de Investigación para Proyecto Para Formular Bases del Diseño, Implementación y Evaluación de una Política Integral, que promueva la Innovación y la Efectividad en la Administración y Gestión del Talento Humano en el Sector Público (Investigador Principal). Financiado por Colciencias-DAFP-ESAP (USD \$700.000) 2013
- Programa de Desarrollo Docente –Universidad de los Andes, Colombia. 2012
- American University Graduate Honor Award - Beca Honorífica para Estudios de Doctorado. 2009-2012
- Becario Colfuturo para Estudios de Doctorado. 2009
- Exención de Matrícula, Summer School 2007 Kiel Institute for the World Economy. 2007
- Beca Simón Bolívar del Gobierno Británico para estudios de postgrado en el Reino Unido, *Chevening Scholar*. 2002-2003
- Beca DNP Departamento Nacional de Planeación – ICETEX para estudios de postgrado en el exterior. 2002-2003
- Beca de Matrícula Curso Análisis Económico del Derecho. Universidad Complutense de Madrid - España - de 1999. 1999
- Beca BID– CAF–Uniandes para estudios de postgrado en la Facultad de Economía de la Universidad de Los Andes. 1998
- Tesis de pregrado reseñada por el diario económico Portafolio como una de las tres más destacadas entre los egresados de economía del país en Septiembre de 1997. 1997

## Otras Actividades y Servicio

- Miembro del Comité editorial de los siguientes Journals: Public Administration UK (desde 2018), Public Administration Review - PAR (desde 2019), Gestión y Política Pública (desde 2018), Asia-Pacific Journal of Public Administration (desde 2020), Gobernar Journal (desde 2017)
- Evaluador Ocasional: Review of Public Personnel Administration, Public Performance and Management (UK), Journal of Public Policy (UK), Public Administration Review (USA), Administrative Theory & Praxis (USA), Estado, Gobierno y Gestión Pública (Chile), Política y Cultura (México), Revista Iconos FLACSO (Ecuador), Nacionales: Cuadernos de Administración Pontificia Universidad Javeriana Bogotá, Revista Desafíos Universidad del Rosario, Colombia Internacional Uniandes, Estudios Políticos Universidad de Antioquia. Desde 2012
- Evaluador Material Científico: British Academy, Universidad Nacional de Colombia - Bogotá, Universidad de Antioquia, Universidad del Valle, Universidad del Rosario, CIDE Mexico, Banco Interamericano de Desarrollo -BID. Desde 2013
- Evaluador Academy of Management, International Research Society for Public Management, Public Management Research Conference.
- Vicepresidente para Latinoamérica de la International Research Society for Public Management IRSPM, reelegido en 2015. 2012-2018
- Codirector del Grupo Especial de Interés en Gestión del Talento Humano para el Sector Público de la International Research Society for Public Management - IRSPM. Desde 2018
- Miembro del Comité Ejecutivo de NASPAA (Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration) Desde 2018
- Miembro Consejo Directivo de la Red Interamericana de Educación en Administración Pública INPAE 2018-2020
- Editor invitado Revista Universitas Humanística – Pontificia Universidad Javeriana Bogotá. 2014
- Miembro International Research Society for Public Management - IRSPM, Public Management Research Association – PMRA, Association for Public Policy Analysis and Management APPAM. Desde 2011
- Vicepresidente Asociación Colombiana de Programas, Departamentos y Facultades de Economía – AFADECO. 2008-2009
- Miembro British Chevening Association Colombia - Miembro REDBrit Desde 2006
- Miembro Sociedad Colombiana de la London School of Economics 2002
- Miembro Fundador Proyecto Búmeran para Estudiantes Colombianos en el Exterior 2002
- Representante Estudiantil al Comité Asesor de Carrera – Economía – Universidad Nacional de Colombia. 1996

<FIN>